

**CORPORACIÓN DE CIENCIA Y TECNOLOGIA PARA EL DESARROLLO DE LA INDUSTRIA
NAVAL, MARITIMA Y FLUVIAL “COTECMAR”**

**PRESUPUESTO 2024
INGRESOS OPERACIONALES, GASTOS DE FUNCIONAMIENTO E INVERSIÓN**

NOVIEMBRE DE 2023

TABLA DE CONTENIDO

1. CONSIDERACIONES TOMADAS EN CUENTA PARA LAS PROYECCIONES	4
1.1. PERSPECTIVAS DE CRECIMIENTO ECONÓMICO A NIVEL MUNDIAL	4
1.2. PERSPECTIVAS DE CRECIMIENTO AMERICA LATINA	6
1.3. PERSPECTIVAS DE CRECIMIENTO ECONÓMICO COLOMBIA	7
2. CONTEXTO PARA LAS PROYECCIONES PRESUPUESTALES 2023	8
2.1. DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	8
2.2. MODELO CORPORATIVO: GESTIÓN DE INGRESOS Y CONTROL DE GASTOS	8
3. ANTECEDENTES PARA EL PRESUPUESTO 2024	9
3.1. PRESUPUESTO 2023	9
4. PRESUPUESTO 2024	9
4.1. PROYECCIÓN DE INGRESOS OPERACIONALES 2024	9
4.2. PRESUPUESTO DE GASTOS DE FUNCIONAMIENTO 2024	10
4.2.1. Personal - Nómina COTECMAR.	11
4.2.2. Mantenimiento y Reparaciones.	12
4.2.3. Seguros.	14
4.3. PLAN DE DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN (PDTI) 2024	14

LISTA DE TABLAS

Tabla 2 - Comparativo presupuesto solicitado 2024 vs presupuesto autorizado 2023	11
Tabla 3 - Rubros con mayor impacto en el presupuesto solicitado 2024	11
Tabla 4 - Análisis detallado del rubro de mantenimiento - 2024py	12
Tabla 5 - Presupuesto de Inversión inicial - 2024py	15

LISTA DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1. Proyecciones de crecimiento mundial del FMI por economías. - Informe WEO - FMI - Octubre 2023	4
--	---

Ilustración 2. Proyecciones de Crecimiento Economías a Nivel Mundial por Región - Informe WEO - FMI - Octubre 2023	5
Ilustración 3. Variación del PIB según FMI - Informe WEO - FMI - Octubre 2023.....	6
Ilustración 4. Pronóstico inflación del América Latina y el Caribe - Informe WEO - FMI - Octubre 2023. Gráfico: LR-ER.....	7

LISTA DE GRÁFICAS

Gráfica 1 - Relación ingresos operacionales - gastos de funcionamiento 2013 -2023py cierre.	¡Error! Marcador no definido.
Gráfica 2 - Comportamiento histórico ingresos operacionales 2013-2024py	10
Gráfica 3 - Comparativa posición presupuestaria Nomina COTECMAR 2017-2024py	12
Gráfica 4 - Comparativo posición presupuestaria Mantenimiento Infraestructura y Maq. y Equipo COTECMAR 2017-2024py.....	13
Gráfica 5 - Comportamiento gasto de funcionamiento 2017-2024py.....	14

1. CONSIDERACIONES TOMADAS EN CUENTA PARA LAS PROYECCIONES

1.1. PERSPECTIVAS DE CRECIMIENTO ECONÓMICO A NIVEL MUNDIAL

Según el informe más reciente del Fondo Monetario Internacional (Perspectivas de la Economía Mundial del FMI: *Abordar las divergencias mundiales - Octubre 2023*), la economía mundial avanza todavía a paso muy lento en su recuperación postpandemia. Las guerras en Ucrania y Rusia, la política monetaria restringiendo la economía por el incremento de las tasas de interés y la recuperación de los servicios tras la crisis de la pandemia, son tres factores que ralentizan el crecimiento mundial con impacto al cierre del año 2023 y las proyecciones del 2024, especialmente en las economías más avanzadas.

Se prevé que el crecimiento mundial registrará una desaceleración para la presente vigencia, pasando de un 3,5% alcanzado en el 2022 a niveles del 3,0% en 2023, y tendiendo a un 2,9 para el 2024. Se trata de cifras inferiores a los promedios históricos (los cuales registraron un crecimiento promedio del 3,8%).



Ilustración 1. Proyecciones de crecimiento mundial del FMI por economías. - Informe WEO - FMI - Octubre 2023

Entre regiones se registran discrepancias, quedando algunas en niveles muy inferiores a los registros anteriores a la pandemia. La desaceleración más pronunciada impacta con mayor

efecto a las economías avanzadas que las de los mercados emergentes y los que están en desarrollo.

Analizando las economías avanzadas, se estima que las perspectivas de crecimiento de Estados Unidos permanecerán iguales a 2022, considerando la resiliencia de su consumo y su nivel de inversión, entre tanto, la zona del euro se proyecta que tenderá a la baja. Las economías de los mercados emergentes han presentado una inesperada resiliencia, a excepción de China, que afronta dificultades crecientes derivadas de una crisis inmobiliaria y el deterioro de la confianza.



Ilustración 2. Proyecciones de Crecimiento Economías a Nivel Mundial por Región - Informe WEO - FMI - Octubre 2023

A nivel mundial, la inflación continúa su desaceleración, pasando de 9,2% en 2022, a 5,9% en 2023 y se proyecta que baje a 4,8% en 2024, sin embargo, en la mayoría de los países, se considera que la inflación no va a alcanzar sus metas, con mucho esfuerzo, hasta el 2025.

En el caso de las economías que dependen de la importación de energía (como la zona Euro de Rusia) se han presentado incrementos al costo de la energía, con desaceleraciones más fuertes. Por otra parte, las economías de los mercados emergentes están afectadas por las variaciones en la fortaleza del dólar, situación que ocasiona fuertes dificultades, generando condiciones financieras mucho más restrictivas e incrementando el costo de los bienes importados.

La cotización del dólar alcanza los niveles más altos desde 2000, situación que para muchas economías endurece las condiciones financieras a nivel mundial, conllevando a un sobreendeudamiento generalizado de los mercados emergentes.

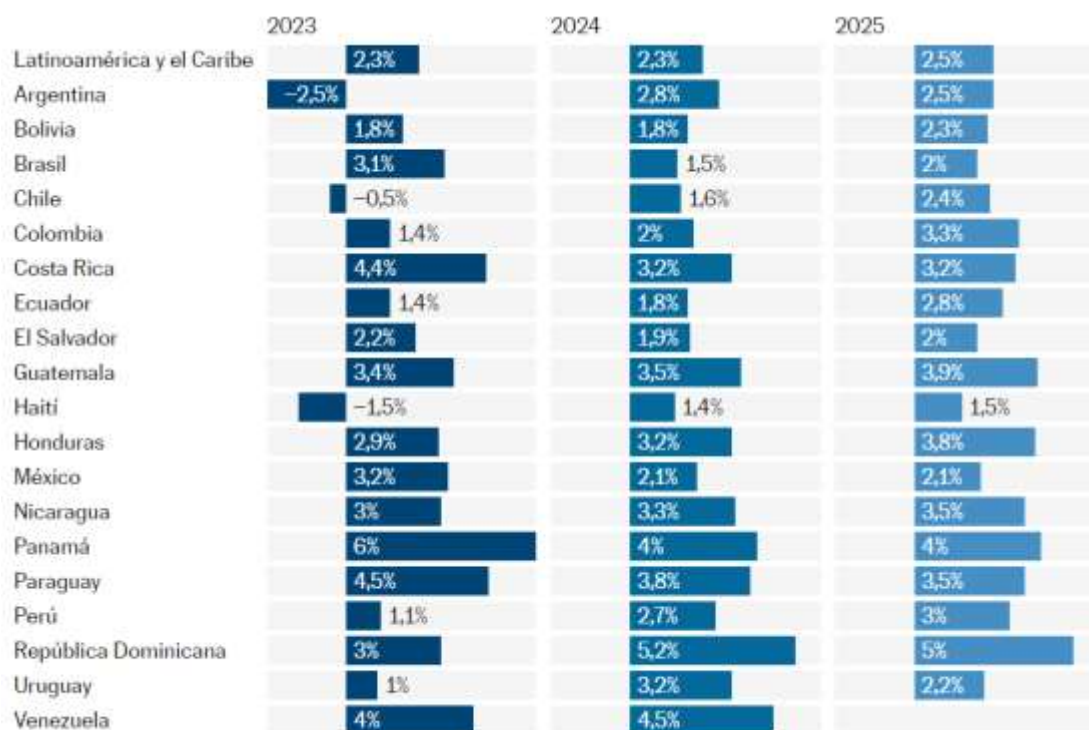
En sus proyecciones el FMI no toma en cuenta otros efectos posiblemente causados por la más reciente guerra en el Medio Oriente, con riesgo de ocasionar una escalada en los precios del petróleo, con impacto directo al control global de la inflación. Aún se observan los potenciales efectos frente a un conflicto considerado como local, no se han generado

estampidas de capital y la cotización del crudo permanece inferior a niveles máximos del año (96 dólares por barril, al mes de septiembre).

1.2. PERSPECTIVAS DE CRECIMIENTO AMERICA LATINA

Para la región de América Latina y el Caribe, el FMI presenta mejores previsiones de crecimiento con respecto al informe correspondiente al mes de julio, pasando de un 1,9% a un 2,3% estimado para el cierre del 2023, manteniéndose este crecimiento en el 2024. El crecimiento se debe a un crecimiento más fuerte que se espera reflejen las economías de Brasil y México, cuya expansión del PIB muy posiblemente apalancará la región.

En la subregión de Sudamérica, las previsiones de crecimiento llegan al 1,6% para el 2023 y del 2% para el 2024, Centroamérica podría expandirse al 3,8% y 3,9% respectivamente. En cambio el Caribe podría alcanzar un 9,8% en este año y el 8,3% en 2024.



Fuente: World Economic Outlook, publicado el 10 de octubre por el FMI

Ilustración 3. Variación del PIB según FMI - Informe WEO - FMI - Octubre 2023

En cuanto a inflación, el FMI prevé que América Latina cerrará el año con un índice de precios en 13,8%, lo cual representa una baja de sólo dos décimas desde la cifra registrada al cierre de 2022. Para 2024, se espera que la inflación en América Latina caiga al 10,7%.



Ilustración 4. Pronóstico inflación del América Latina y el Caribe - Informe WEO - FMI - Octubre 2023. Gráfico: LR-ER

1.3. PERSPECTIVAS DE CRECIMIENTO ECONÓMICO COLOMBIA

Para Colombia, el FMI pronostica un crecimiento del 1,4% para el 2023, el cual sería inferior al del promedio de la región, con una ligera aceleración a 2,0% en 2024, no obstante, el Gobierno Nacional trabaja bajo el liderazgo económico del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, con expectativas de crecimiento de la economía colombiana de un 1,8%, planteadas por el Sr. Ministro, Dr. Ricardo Bonilla, con la expectativa de alcanzar un 2% en 2023. De otro lado, la OCDE y el Banco Mundial sostienen que el crecimiento del PIB en Colombia estará por el orden del 1,5%.

El Banco de la República considera que la inversión privada se ha reducido, y las actividades la industria manufacturera y la construcción presentan señales de afectación, ante las cuales el Gobierno Nacional estructura un plan de choque para inyectar los recursos a través de Mintransporte, Invias y ANI para la construcción de vías que ya se encuentran diseñadas, para lo cual será necesario que se surtan los procesos para la adjudicación y alcanzar un cierre financiero que permita su puesta en marcha.

El FMI para Colombia advierte una mayor inflación indicando que podría terminar en doble dígito, con proyecciones de un 11,4% para el cierre de año y un 5,2% para 2024, cifras que distan de las expectativas del Gobierno Nacional, el cual espera que a cierre del presente año se cierre en 9,2%, contando una variación del año corrido del 8,27% a octubre y una variación anual de 10,48%. El Banco de la República - en su encuesta mensual de expectativas de

analistas económicos (EME, 17 de octubre de 2023) -, proyecta una inflación del 10,22% para cierre de 2023 y de 7,81% para el cierre de 2024.

Se está monitoreando el posible impacto generado por el incremento en el precio de la gasolina y en especial por el aumento anunciado al precio del diesel, factor de relevancia para ajustar las predicciones en las metas de inflación.

Acerca del desempleo, el FMI prevé que el 2023 cerrará con una tasa del 10,8% y en 2024 se espera que baje a 10,4%.

En coherencia con el análisis del contexto, y en ejecución de su estrategia corporativa, la Corporación se prepara para ejecutar adecuadamente la gestión de los proyectos previstos para el 2024, en busca del aprovechamiento de oportunidades identificadas y fortalezas en los sectores en los cuales participa, alineada con la dinámica que para el desarrollo y utilización de las capacidades productivas tiene previsto fortalecer en el marco de la **“Política nacional de Reindustrialización para la Defensa y la Vida”**.

2. CONTEXTO PARA LAS PROYECCIONES PRESUPUESTALES 2023

2.1. DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

De cara al nuevo escenario estratégico de la corporación en el corto plazo: **“Rumbo al Océano Azul”** 2023-2026, COTECMAR se propone continuar promoviendo el desarrollo tecnológico a través de la ejecución de proyectos de alta complejidad, en especial con la construcción de la Fragata para la Armada de Colombia, el Patrullero Oceánico Colombiano y otras unidades que forman parte del Plan de Desarrollo Naval 2042, por medio del cual se fortalecen las capacidades institucionales. El soporte a las necesidades de la Armada de Colombia continúa en todo el territorio nacional. Por otra parte, el Gobierno nacional ha promovido el desarrollo de soluciones tecnológicas con fines sociales, a lo largo y ancho del territorio nacional y en diferentes aplicaciones que se prevé podrían responder a múltiples necesidades en zonas apartadas. La exportación de servicios continúa con fuerza, gracias al posicionamiento y la reputación construida con años de una oferta caracterizada por la calidad e innovación, la cual ha sido bien recibida por los diferentes grupos de interés que participan en el mercado de reparaciones y mantenimiento a nivel internacional. Todo lo anterior en ejecución de la estrategia corporativa.

De lo anterior se cuenta con buenas perspectivas y probabilidades de alcanzar las metas propuestas para 2024, tomando como referencia la gestión de proyectos a nivel nacional e internacional, en las diferentes líneas de negocio.

2.2. MODELO CORPORATIVO: GESTIÓN DE INGRESOS Y CONTROL DE GASTOS

El año 2023 fue proyectado como un año de muy altos retos para la Corporación. El desempeño empresarial en un entorno de recesión de la economía mundial hizo necesaria la exploración y materialización de las oportunidades.

Es importante precisar que en la gestión de los presupuestos de gastos de funcionamiento e inversión, la Corporación (a diferencia de las entidades públicas que reciben asignaciones de recursos a través del Presupuesto General de la Nación), no está obligada a realizar una ejecución del 100% en la vigencia en la que dispone de recursos (autogenerados como producto de su participación en las diferentes actividades que realiza para sus grupos de interés). Por el contrario, y en cumplimiento de los lineamientos de gestión corporativa, se realiza un control del gasto y se hace seguimiento a la ejecución de los recursos de inversión, con el fin de garantizar su sostenibilidad. De allí que los niveles de ejecución guarden una relación directa con la evolución de los ingresos, a fin de que pueda darse cumplimiento a la misión en medio de las condiciones existentes.

Para 2024, considerando las proyecciones económicas y la evolución de las necesidades de la Corporación, se proyectó un ajuste que corresponde a las proyecciones efectuadas, basadas en las condiciones del mercado y de las expectativas planteadas por su contexto en la nueva vigencia.

3. ANTECEDENTES PARA EL PRESUPUESTO 2024

3.1. PRESUPUESTO 2023

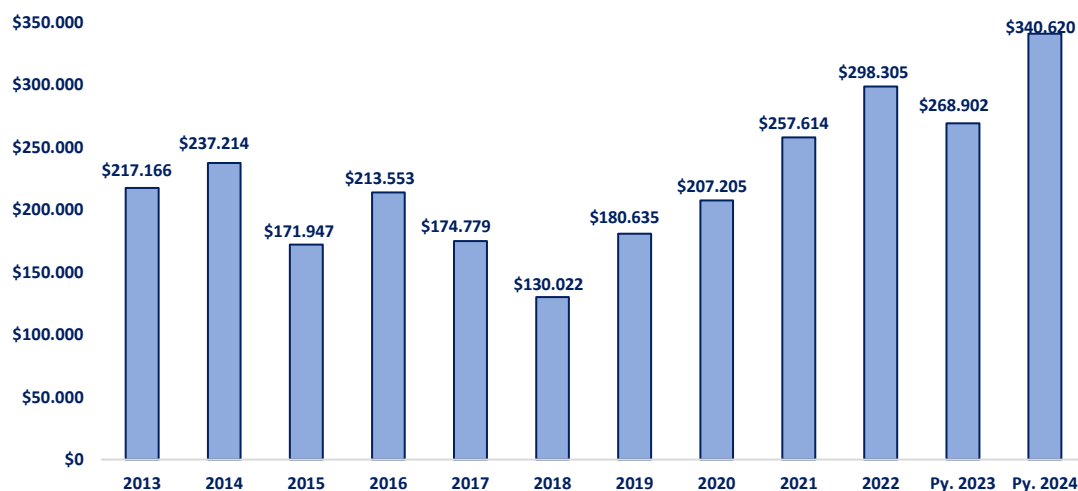
Durante el año 2023, la Corporación dio cumplimiento a los compromisos contractuales, garantizando su sustentabilidad, al proyectar cumplimiento superior a la meta de ingresos operacionales autorizada por el Consejo Directivo para la presente vigencia (\$256.869 millones de pesos), gracias a una adecuada gestión.

Con respecto a los gastos de funcionamiento, se han evidenciado impactos exigentes por las situaciones de la economía a nivel nacional e internacional, razón por la cual se vio obligada a realizar un estricto control para responder de manera eficiente a las diferentes circunstancias que se presentaron, logrando un cumplimiento que refleja los esfuerzos permanentes por lograr su optimización.

4. PRESUPUESTO 2024

4.1. PROYECCIÓN DE INGRESOS OPERACIONALES 2024

Considerando las gestiones comerciales que dan soporte a la dinámica empresarial de COTECMAR para las próximas vigencias, la Corporación se propone alcanzar ingresos operacionales en el orden de los \$ 340.620 millones de pesos.



Gráfica 1 – Comportamiento histórico ingresos operacionales 2013-2024py

Lo anterior se sustenta en la gestión que se ha realizado para concretar la ejecución de proyectos innovadores en sus diferentes líneas, de los cuales se encuentran confirmados aproximadamente un 50% de los mismos, de la siguiente manera:

- Mantenimiento y reparación: \$ 127.181 millones COP
- Construcciones: \$ 210.839 millones COP
- Servicios industriales: \$ 400 millones COP
- Actividades de CyT \$ 2.200 millones COP

4.2. PRESUPUESTO DE GASTOS DE FUNCIONAMIENTO 2024

Por su parte, para la vigencia 2024 la Corporación ha proyectado necesidades por un valor de \$42.099 millones, a fin de garantizar la operación de la Corporación, en coherencia con las proyecciones de ingresos y de las actividades demandadas para dar cumplimiento a los objetivos propuestos durante la vigencia. Los rubros de mayor impacto, y la variación del recurso solicitado para la vigencia 2024 con respecto al que fue autorizado en 2023, se presenta así:

	Presupuesto autorizado 2023	Presupuesto solicitado 2024	% Incremento
RUBROS ASOCIADOS A LA NÓMINA	\$ 22.745	\$ 24.102	6,0%
RUBROS ASOCIADOS A LA MAQUINARIA	\$ 4.922	\$ 6.841	39,0%
RUBROS ASOCIADOS A LOS SERVICIOS	\$ 2.881	\$ 3.449	19,7%
RUBROS ASOCIADOS A HONORARIOS	\$ 1.146	\$ 1.251	9,2%
RUBROS ASOCIADOS A COMERCIAL	\$ 90	\$ 101	11,6%
RUBROS LEGALES	\$ 259	\$ 283	9,6%
RUBROS GENERALES	\$ 6.030	\$ 6.072	0,7%
	\$ 38.074	\$ 42.099	10,6%

Tabla 1 - Comparativo presupuesto solicitado 2024 vs presupuesto autorizado 2023

Considerando las proyecciones macroeconómicas para el 2024, la Corporación proyecta un incremento global del 10,6% frente al presupuesto de Gastos de Funcionamiento que fue autorizado para la presente vigencia 2023. Los rubros que tienen mayor impacto se encuentran distribuidos en 4 posiciones presupuestarias que suman un total de \$31.203 millones de pesos, equivalente al 74,1% del total de recursos solicitados, así:

	Presupuesto autorizado 2023	Presupuesto solicitado 2024	% Variación sobre ppto 2023
G01C001 Personal Nómina ARC	\$ 4.944	\$ 5.206	5,3%
G01C002 Personal Nómina COTECMAR	\$ 14.609	\$ 15.624	7,0%
G02C001 Mantenimiento y Reparaciones	\$ 3.292	\$ 4.625	40,5%
G07C003 Seguros	\$ 5.756	\$ 5.747	-0,2%
	\$ 28.600	\$ 31.203	9,1%

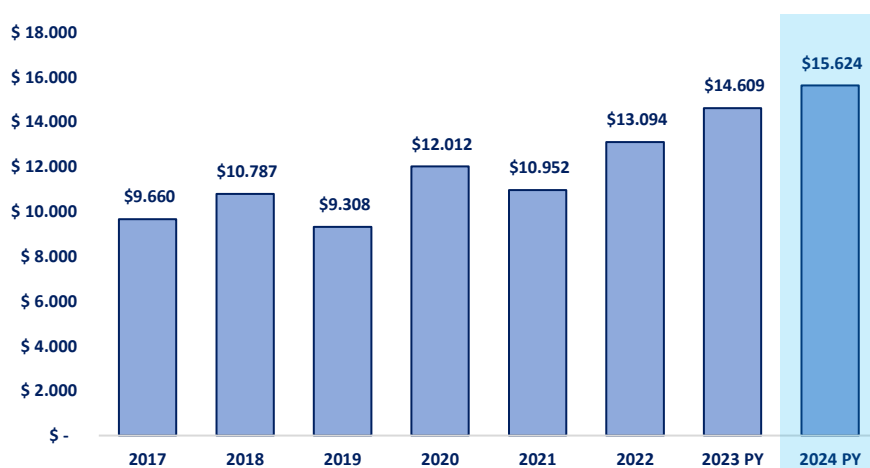
Tabla 2 - Rubros con mayor impacto en el presupuesto solicitado 2024

4.2.1. Personal - Nómina COTECMAR.

El presupuesto solicitado para la Nómina del personal de COTECMAR cargado al presupuesto de funcionamiento representa el 37,1% (\$15.624 millones) del total del gasto de funcionamiento solicitado para la vigencia 2024, siendo el de mayor proporción y peso sobre el presupuesto total corporativo. A su vez, representa un incremento del 7,0% con respecto a lo autorizado para la

Es importante anotar que el total anual de la nómina corporativa representa un total aproximado de \$67.000 millones de pesos, la cual va cargada en gran parte a los proyectos, y el resto a los gastos de funcionamiento.

Por una parte, la nómina del personal en misión de la Armada de Colombia está proyectada por un valor de \$5.206 millones de pesos, bajo el concepto de subvenciones. Por otra parte, se requiere cargar hasta un valor de \$15.624 millones de pesos la nómina del personal contratado por COTECMAR a los gastos de funcionamiento. El valor restante será asumido con cargo a los proyectos de ventas y de inversión (PDTI) previstos para 2024.



Gráfica 2 - Comparativa posición presupuestaria Nomina COTECMAR 2017-2024py

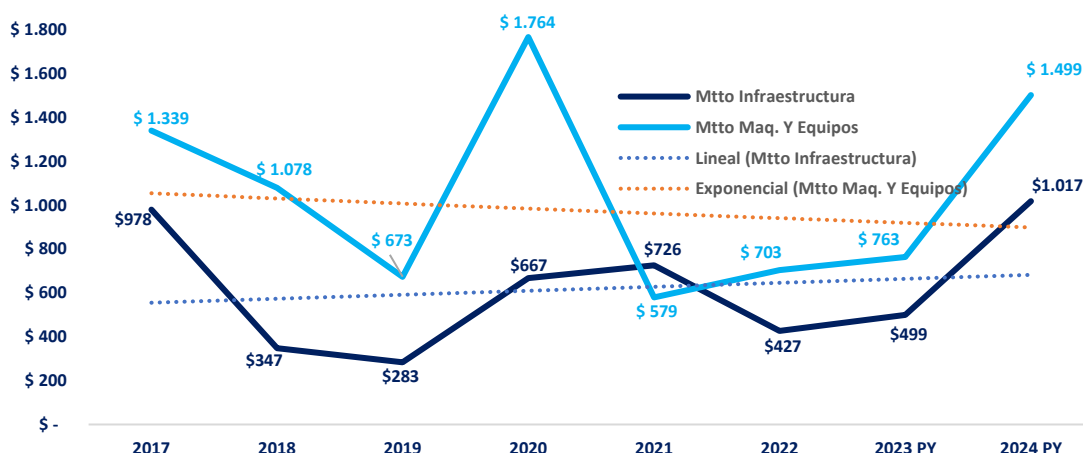
4.2.2. Mantenimiento y Reparaciones.

El presupuesto de mantenimiento requerido para la vigencia 2024 asciende a la suma de \$ 4.625 millones de pesos, lo cual representa el 11,0% del total del presupuesto de gastos de funcionamiento proyectados para la vigencia 2023. Este rubro está conformado por los siguientes sub-rubros:

Posiciones presupuestarias	Ppto Autorizado 2023	Ppto Solicitado 2024	% Partic. Sobre el ppto. 2023	% Incremento 2024 vs 2023
G01C001-01 Mantenimiento de Vehículos	\$ 139	\$ 104	0,25%	-25,0%
G01C001-02 Mantenimiento de Informático	\$ 1.724	\$ 1.813	4,31%	5,2%
G01C001-03 Mantenimiento Equipos Seguridad	\$ 166	\$ 192	0,46%	15,6%
G01C001-04 Mantenimiento de Infraestructura	\$ 499	\$ 1.017	2,42%	103,6%
G01C001-05 Mantenimiento de Maquinaria y Equipo	\$ 763	\$ 1.499	3,56%	96,4%
Total Mantenimiento y Reparaciones	\$ 3.292	\$ 4.625	11,0%	40,5%

Tabla 3 - Análisis detallado del rubro de mantenimiento - 2024py

- El sub-rubro de mantenimiento de vehículos incluye los recursos solicitados para el mantenimiento preventivo y correctivo de todo el parque automotor de la Corporación, representa el 0,25% del total del presupuesto solicitado para el 2024 e incluye una disminución del 25% con respecto al presupuesto autorizado para el año 2023.
- El sub-rubro de mantenimiento informático representa el 4,31% del total Corporativo e incluye un incremento del 5,2% con respecto a lo autorizado para el año 2023. En este rubro contempla actividades de soporte relacionadas con el proceso de transformación digital que ha venido teniendo la Corporación, el fortalecimiento de sus procesos y la optimización de los niveles de confiabilidad, el mantenimiento de la infraestructura tecnológica, la conectividad y el almacenamiento de datos, la disponibilidad de equipos informáticos y los gastos de licenciamiento requeridos por la Corporación.
- A través del sub-rubro de mantenimiento de equipos de seguridad se garantiza el soporte a los sistemas y componentes con los cuales se protegen las instalaciones de la Corporación. Este rubro representa el 0,46% del total del presupuesto corporativo solicitado para la vigencia 2024, e incluye un incremento de \$ 26 millones con respecto a la vigencia 2023, con lo cual se le pretende dar soporte a actividades requeridas para mantener la certificación PBIP.
- Mantenimiento de infraestructura y maquinaria y equipo: estos dos sub-rubros representan en conjunto el 5,98% del presupuesto solicitado para la vigencia 2024. Con estos recursos se lleva a cabo el mantenimiento preventivo, predictivo y correctivo a la maquinaria, equipos, instalaciones e infraestructura física en todas las dependencias de la Corporación.



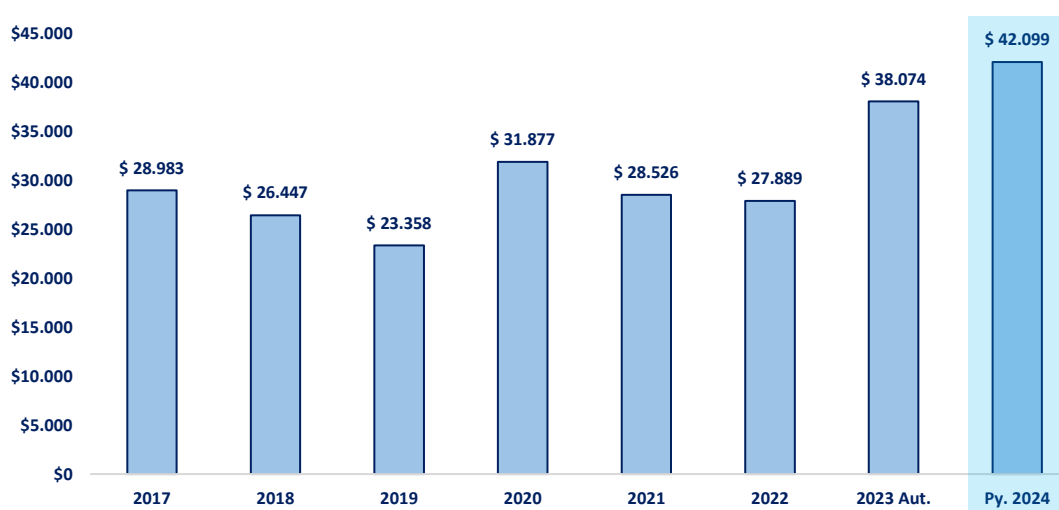
Gráfica 3 - Comparativo posición presupuestaria Mantenimiento Infraestructura y Maq. y Equipo COTECMAR 2017-2024py

La Corporación ha considerado prioritario contar con recursos para dar el soporte requerido por sus operaciones.

4.2.3. Seguros.

Para la vigencia 2024, en este rubro se requieren \$5.747 millones de pesos, los cuales representan el 13,7% del total solicitado, y a su vez, representan una disminución del 0,2% con respecto al presupuesto autorizado para la vigencia 2023.

En conclusión, la Corporación presenta a consideración de su Consejo Directivo la aprobación del presupuesto de gastos de funcionamiento por \$42.099 millones de pesos para la vigencia 2024 conforme con la información anteriormente presentada.



Gráfica 4 - Comportamiento gasto de funcionamiento 2017-2024py

4.3. PLAN DE DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN (PDTI) 2024

El Plan de Desarrollo Tecnológico e Innovación de COTECMAR - PDTI corresponde al modelo por medio del cual se orientan los recursos de inversión al cierre de brechas tecnológicas y de conocimiento, a través del desarrollo de proyectos clasificados en cuatro grupos focales: Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i), Sistema de Aprendizaje Organizacional (SIAO), Infraestructura (Maquinaria y Obra Civil) y Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones (TIC).

Para el 2024 se recibieron requerimientos a nivel corporativo por un total de \$78.037 millones de pesos, soportados por las respectivas fichas de inversión, las cuales fueron sometidas a una minuciosa revisión y evaluación.

Para la proyección de los recursos se realiza un ejercicio de priorización que debe estar acorde a la disponibilidad que se proyecta para su financiamiento, considerando factores preponderantes, como:

- ✓ Alineamiento estratégico. Impacto en el desarrollo de la MEGA
- ✓ Continuidad y antecedentes de inversión en fases previas del proyecto
- ✓ Impacto de su ejecución en el mercado. Creación o fortalecimiento de servicios o productos con demanda real o potencial de alta probabilidad.
- ✓ Impacto en la gestión del riesgo estratégico corporativo.
- ✓ Contribución al momento estratégico corporativo (crecimiento o mantenimiento),
- ✓ Aporte o contribución a la transformación digital, orientada a Astillero 4.1.

Es importante anotar que las proyecciones de inversión PDTI 2024 se realizan con base en las proyecciones de cierre y las condiciones que se tienen previstas para la siguiente vigencia, a fin de articular adecuadamente la disponibilidad de recursos autogenerados por la Corporación por vía de los excedentes contables al cierre de 2023 y la disponibilidad de ingreso corriente 2024, cuyo tope corresponde a las proyecciones de disponibilidad de flujo de caja para la siguiente vigencia. Por lo anterior, una vez se determine el valor de los excedentes contables 2023 y se actualice el flujo de caja 2024, se presentará a consideración del Consejo Directivo la solicitud de autorización de las plataformas de financiación y las solicitudes de modificación que fuesen requeridas, en la sesión ordinaria que será convocada en el mes de marzo de 2024.

A continuación, se presenta el presupuesto de inversión PDTI 2024, el cual será puesto a consideración del Consejo Directivo para su aprobación:

CONCEPTO	Presupuesto 2024	Grupo Focal	Presupuesto por Grupo Focal 2024
Actividad Meritoria	\$ 7.200	I+D+i	\$ 6.000
		SIAO	\$ 1.200
Asignación Permanente	\$ 5.421	Infraestructura	\$ 2.921
		TIC	\$ 2.500
TOTAL	\$ 12.621		\$ 12.621

Tabla 4 - Presupuesto de Inversión inicial - 2024py